



T.C.  
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ

# 2020 YILI YATIRIM İZLEME ve DEĞERLENDİRME RAPORU



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

MART - 2021

**T.C.**  
**MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ**



**2020 Yılı**  
**Yatırım İzleme ve**  
**Değerlendirme Raporu**

**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**  
**Mart-2021**

# İÇİNDEKİLER

<b>1. YÖNETİCİ ÖZETİ</b>	<b>1</b>
<b>2. GENEL DEĞERLENDİRME</b>	<b>2</b>
2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu)	2
2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu)	2
2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri	2
2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları	3
2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi	5
2.6 2020Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı	6
2.6.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı	7
2.6.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler	7
2.6.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler	8
2.6.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	9
2.6.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı	10
2.6.6 2020K12152015 İhtisaslaşma Projesi	10
2.6.7 2020H031570 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi	10
2.6.8 2020H031580 Muhtelif İşler	10
2.6.9 2020H031600 Yayın Alımları	10
2.7 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar	11
2.8 2020 Yılı Yatırım Uygulamaları	12
2.8.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu	12
2.8.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar	12
<b>3. 2020 YILI PROJE UYGULAMALARI</b>	<b>12</b>
3.1 Devam Eden Projeler	12
3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri	12
3.1.1.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı	12
3.1.1.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler	12
3.1.1.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler	13
3.1.1.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	13
3.1.1.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı	13
3.1.1.6 2020H031570 İhtisaslaşma Projesi	13
3.1.1.7 2020H031570 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi	13
3.1.1.8 2020H031580 Muhtelif İşler	13
3.1.1.8.1 Bina Bakım-Onarım Giderleri	13
3.1.1.8.2 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları	14
3.1.1.8.3 Bilgisayar Alımları	14
3.1.1.9 2020H031600 Yayın Alımları	15
3.2 Tamamlanan Projeler	15
3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi	15
3.2.2 Proje Tamamlama Raporu	18
<b>4. ÖNERİLER</b>	<b>21</b>

## TABLÖLAR

<b>Tablo 1</b> 2020 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar	4
<b>Tablo 2</b> Taşınmaz Durumu	5
<b>Tablo 3</b> İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler	6
<b>Tablo 4</b> Bina Bakım-Onarım Giderleri	14
<b>Tablo 5</b> Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları	14
<b>Tablo 6</b> Bilgisayar Alımları	14
<b>Tablo 7</b> Yayın Alımları	15
<b>Tablo 8</b> Tamamlanan Projelerin Listesi	15
<b>Tablo 9</b> Kampüs Giriş Kapısı Proje Tamamlanma Raporu	18
<b>Tablo 10</b> Kampüs altyapısı (Genel) Proje Tamamlanma Raporu	19
<b>Tablo 11</b> 122 Daire Doğal Gaz İşi Proje Tamamlanma Raporu	20
<b>Tablo 12</b> 2020 Yılı Kamu Yatırımları Özeti	22



## 1. YÖNETİCİ ÖZETİ

Muş Alparslan Üniversitesi, 5662 Sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun” 29.05.2007 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmesiyle kurulmuştur.

Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi için devam eden yatırım projelerinin süratle hayata geçirilmesinin elzem olduğu izahıtan varestedir. Bu kapsamda devletimiz tarafından uhdemize tevdi edilen 2020 yılı ödenekleri ile yatırımların etkin, ekonomik, verimli ve en kısa zamanda tamamlanmasına çalışılmış, iç ve dış paydaşlarla birlikte koordineli çalışmalar yürütülmüştür. Nitekim yıl sonu itibarı ile külliyesimizin altyapısı ile fiziki yapılarına dair projelerin bir kısmı tamamlanmış, Stratejik Plan’da belirtilen diğer yatırım projelerinin tamamlanması için de çalışmalarına hız verilmiştir.

Esasen üniversitelerin öncelikli hedeflerinden olan eğitim-öğretim ve Ar-Ge faaliyetlerinin yanı sıra bilime katkı sunmak ve bunları ulusal ve uluslararası çapta kullanıma sunmak hususlarında akademik ve idari personelimizin kayda değer çalışmaları olmuştur. Tüm bu çalışmaların toplamda nihai hedefi ülkemizin bilim, teknoloji ve kültür hayatına katkıda bulunan, toplumla iş birliğini güçlendiren, evrensel değerlere sahip, bilgi birikimi yüksek bir üniversite olmaktır.

Üniversitenin “2020 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu”, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 25'inci ve 60'ıncı maddeleri ile 5436 Sayılı kanunun 15'inci maddesi, “Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin” 24'üncü maddesi uyarınca; hesap verilebilirliğin sağlanması ve yatırım harcamalarının verimliliğinin kontrol edilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

**Prof. Dr. Fethi Ahmet POLAT**

**Rektör**

## **2. GENEL DEĞERLENDİRME**

### **2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu)**

Nitelikli eğitim-öğretim ve bilimsel araştırma imkânlarını sunarak yaşam kalitesinin artmasına katkı sağlayan, toplumsal sorunlara duyarlı, değişime açık, bilimsel birikimlerini diğer kurumlar ve toplumla paylaşan, ürettiği bilgi ve yetiştirdiği insan gücü ile tercih edilen bir üniversite olmaktır.

### **2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu)**

Toplam Kalite anlayışı çerçevesinde sosyal bilimler ağırlıklı olmak üzere, fen ve mesleki eğitimde nitelikli eğitim kalitesi ile araştırma ve proje faaliyetleri yürüten, evrensel standartlarda eğitim veren, ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen, insan emeğine önem veren ve çevreye saygılı, üniversite-toplum-sanayi işbirliğini esas alan bir üniversite olmaktır.

### **2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri**

**Stratejik Amaç 1: Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı Geliştirmek, Ulusal ve Uluslararası Araştırma ve Yayın Sayısını Arttırmak,**

**Hedef 1.1** T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, TÜBİTAK, TÜBA, AB vb. destekli projelerin hazırlanması, yürütülmesi ve bilgilendirme konusunda çalışmaların yapılması,

**Hedef 1.2** Ulusal ve uluslararası indekslerce taranan dergilerde yayımlanan makale ve yayın sayısının arttırılması,

**Hedef 1.3** Araştırma ve Geliştirme faaliyetlerinin iyileştirilmesi,

**Hedef 1.4** Bilimsel yayın sayısı ile kalitesinin arttırılması ve üniversitenin ulusal düzeydeki diğer üniversiteler arasındaki bilimsel yayın sıralamasındaki konumunun iyileştirilmesi.

**Stratejik Amaç 2: Eğitim - Öğretim Kalitesini Geliştirerek Ülkenin İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağını Yetiştirmek,**

**Hedef 2.1** Geleceğe yönelik, insan kaynakları için gerekli eğitimin planlanması,

**Hedef 2.2** Ders programı ve içeriklerinin ulusal ve uluslararası eğitim programları ile uyumlu hale getirilmesi,

**Hedef 2.3** Farabi, Erasmus, Mevlana değişim programlarının daha etkin hale getirilmesi.

**Stratejik Amaç 3: Kurumsallaşmış Kalite Yönetim Anlayışını Üniversitenin Tüm Süreçlerinde Uygulamak,**

**Hedef 3.1** Üniversitenin tüm birimlerinde kaliteli ve şeffaf yönetim sisteminin işler hale getirilmesi,

**Hedef 3.2** Kalite sistemi ile iç kontrol sisteminin koordineli bir şekilde yürütülmesi,

**Hedef 3.3** İş süreçlerinin belirlenmesi, yazılı hale getirilmesi ve tüm üniversitede uygulamasının sağlanması.

**Stratejik Amaç 4: Fiziki Altyapıyı Geliştirmek ve Modernize Etmek,**

**Hedef 4.1** 2018-2022 yılları arasında yapımı devam eden, talep edilen fakülte ve yüksekokullara ait yatırım projelerinin hazırlanması, uygunluğunun sağlanması T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına, önerilmesi ve projelerin sonuçlandırılması,

**Hedef 4.2** 2018-2022 yılları arasında ihtiyaç duyulan kültürel ve sosyal tesislere ait binaların yatırım projelerinin hazırlanması, uygunluğunun sağlanması, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına, önerilerek projelerin sonuçlandırılması,

**Hedef 4.3** 2018-2022 yılları arasında kampüs altyapısı kapsamında ihtiyaç duyulan projelerin hazırlanması ve gerekli altyapı çalışmalarının tamamlanması.

**Stratejik Amaç 5: İnsan Kaynaklarını Etkili ve Verimli Kullanmak, Personeli Nicelik ve Nitelik Yönünden Geliştirerek İhtisaslaşmasını Gerçekleştirmek,**

**Hedef 5.1** Akademik ve İdari personelin nitelik bakımından geliştirilmesi,

**Hedef 5.2** İhtisaslaşmanın sağlanması,

**Hedef 5.3** Öğrenci, akademisyen ve diğer yararlanıcıların akademik yayınlara erişiminin sağlanması,

**Hedef 5.4** Paydaşlarla işbirliğini artırarak ihtiyaç duyulan nitelikli insan gücünün artırılması.

**2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları**

Üniversite, 5018 Sayılı Kanun'da (II) sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli bir kurumdur.

Gelirleri ise;

a) Hazine yardımları,

b) Öz gelirlere oluşmaktadır.

Üniversitemizin 2020 yılına ait proje, ödenek ve kaynakları Tablo 1'de gösterilmiştir.

## 2020 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar

Tablo 1

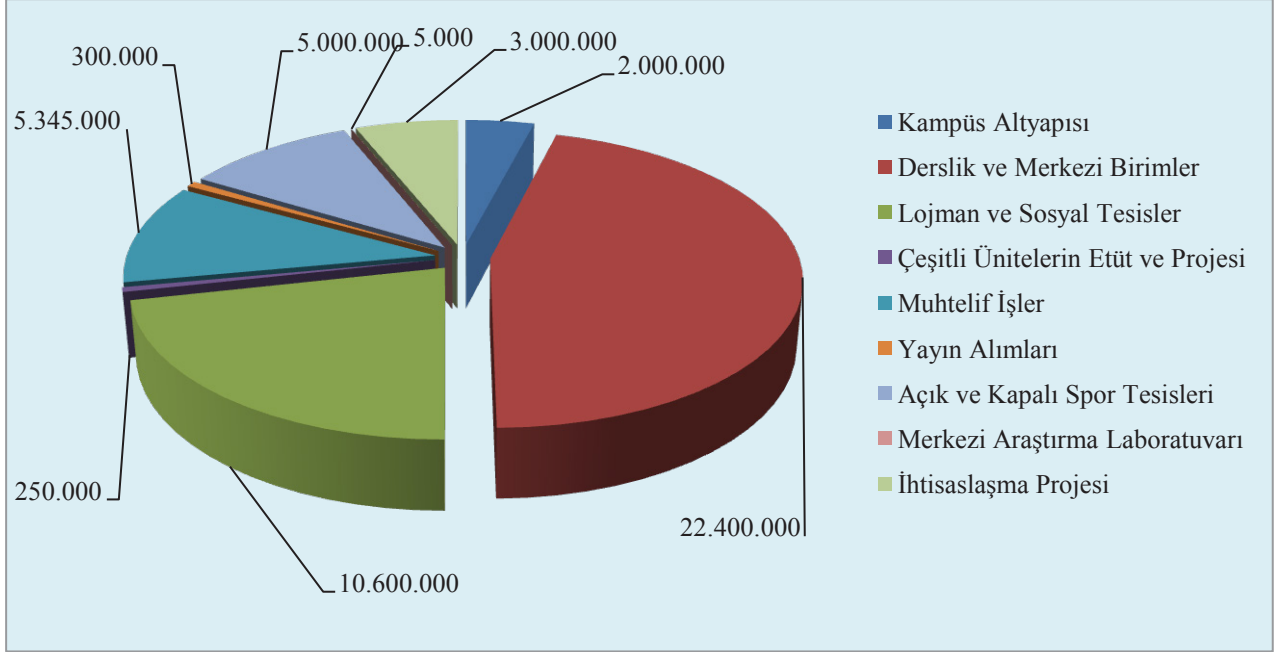
Sektör	Proje Numarası	Proje Adı	2020 Yılı Bütçe Ödenek ve Kaynakları			
			Özel Bütçe		Likid Karşılığı Ekleme	Toplam
			Hazine	Öz Gelir		
Eğitim	2009H031067	Derslik ve Merkezi Birimler	8.000.000	-	14.400.000	22.400.000
	2009H031068	Lojmanlar ve Sosyal Tesisler	2.000.000	-	8.600.000	10.600.000
	2009HO3152561	Kampüs Altyapısı	2.000.000	-	-	2.000.000
	2020H0150353	Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projeleri	200.000	-	50.000	250.000
	2020H03150359	Muhtelif İşler	5.000.000	-	345.000	5.345.000
	2020H03150357	Yayın Alımları	300.000	-	-	300.000
Spor	2010H051271	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	5.000.000	-	-	5.000.000
DKH	2010K121230	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	5.000	-	-	5.000
	2020K12152015	İhtisaslaşma Projesi	3.000.000	-	-	3.000.000
<b>Genel Toplam</b>			<b>25.505.000</b>		<b>23.395.000</b>	<b>48.900.000</b>

2020 yılında yatırım projelerine ilişkin olarak, aktarma ve ekleme dâhil tahsis edilen ödenek dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



## Yatırım Bütçesinin Projelere Dağılım Grafiği

Grafik 1



### 2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi

Üniversite; 9 Fakülte, 2 Enstitü, 6 Meslek Yüksekokulu ile hizmet vermektedir. Bu birimler, hizmetlerini toplam 2.136.332 m<sup>2</sup>'lik yerleşke alanı üzerindeki 141.539 m<sup>2</sup>'lik kapalı alanda sürdürmektedir. Üniversitenin hizmet sunduğu açık ve kapalı alanların detayları Tablo 2'de verilmiştir.

### Taşınmaz Durumu

Tablo 2

Mevcut Yerleşkeler		Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Yerleşke Alanı (m <sup>2</sup> )	Mülkiyet Durumu	Açıklama
Kampüs Alanı	Rektörlük Hizmet Binası	8.000	2.000.000	Maliye hazinesi	Külliyeye Yerleşkesi
	Eğitim Fakültesi	55.600			
	Fen Edebiyat Fakültesi				
	Mühendislik-Mimarlık Fakültesi				
	İletişim Fakültesi				
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi				
	Sağlık Bilimleri Fakültesi				
	Spor Bilimleri Fakültesi				
	Uygulamalı Bilimler Fakültesi				
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu				

Fen Bilimleri Enstitüsü				
Sosyal Bilimler Enstitüsü				
Kütüphane ve Bilgi İşlem Merkezi	9.360			
Merkezi Kafeterya	6.186			
Merkezi Araştırma Laboratuvarı	6.000			
Lojmanlar	16.500			
Konuk Evi	6.000			
1071 Malazgirt Kongre ve Kültür Merkezi	7.500			
Külliye Isı Merkezi	1.850			
Kapalı Spor Salonu	9.000			
Külliye Çarşısı	2.000			
Hangar	2.250			
Çiftlik		108.000	Maliye hazinesi	Çiftlik Yerleşkesi
Çarşı(İslami İlimler)		7.200	Maliye hazinesi	Çarşı Yerleşkesi
Malazgirt Meslek Yüksekokulu	4.800	12.500	Maliye hazinesi	MMYO Yerleşkesi
Bulanık Meslek Yüksekokulu	6.493	8.632	Tahsis	Bulanık MYO Yerleşkesi
Varto Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-
<b>Genel Toplam</b>	<b>141.539</b>	<b>2.136.332</b>		

## 2.6 2020 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

2020 yılında 2 yeni proje yatırım programına dâhil edilmiştir. 2020 yılında 2 adet yapım işi tamamlanmış olup, 6 adet yapım işine devam edilecektir.

### İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler

*Tablo 3*

Sıra No	Projenin Adı	Karakteristiği	Başlama ve Hedeflenen Bitiş Tarihleri	Tamamlanma Oranı
<b>1</b>	<b>2009HO3152561 Kampüs Altyapısı</b>			
	Kampüs Altyapısı (Genel) 1) Muhtelif Altyapı Yap. İşi 2) Sondaj Yapım İşi 3) Nizamiye Asfalt Yap. İşi	140.000 m <sup>2</sup>	2019-2020	% 100
<b>2</b>	<b>2009H031067 Derslik ve Merkezi Birimler</b>			
	Fen Edebiyat Fakültesi 1'inci Etap	10.000 m <sup>2</sup>	2020-2020	% 100
	İslami İlimler Fakültesi	14.000 m <sup>2</sup>	2020-2021	% 43

<b>3</b>	<b>2009H031068 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler</b>			
	Lojmanlar 80 Daire	6.240 m <sup>2</sup>	2020-2020	% 100
<b>4</b>	<b>2010H051271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri</b>			
	Açık Spor Tesisleri	Açık Tenis Kortu (2 Adet), Basketbol Sh. (1 Adet), Tri. Sen. At. Pis. Futbol Sh. (3.000 Sey. Kap.) BESYO (3.500 m <sup>2</sup> )	2020-2021	% 30

### 2.6.1 2009HO3152561 Kampüs Altyapısı

“Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak, 2020 yılında ihalesi yapılan “Muhtelif Altyapı” yapım işinin ve “Sondaj” yapım işinin 2020 yılsonu itibariyle % 100’ü tamamlanmıştır. “Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak, 2019 yılında ihalesi yapılan "Nizamiye Asfalt" yapım işinin 2020 yılsonu itibariyle % 100’ü tamamlanmıştır.

**Resim 1 Merkez Külliye Alanı**



### 2.6.2 2009H031067 Derslik ve Merkezi Birimler

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2020 yılında yeniden ihalesi yapılan 10.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Fen Edebiyat Fakültesi 1’inci Etap” yapım işinin %100’ü tamamlanmıştır.

**Resim 2 Fen Edebiyat Fakültesi 1'inci Etap**



“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2020 yılında ihalesi yeniden yapılan 14.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “İslami İlimler Fakültesi” yapım işinin, 2020 yılsonu itibariyle %43’ü tamamlanmıştır.

**Resim 3 İslami İlimler Fakültesi**



### **2.6.3 2009H031068 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler**

“Lojmanlar ve Sosyal Tesisler” projesine bağlı olarak; 2020 yılında ihalesi yeniden yapılan “Lojman Yapım İşi (80 Daire)”nin 2020 yılsonu itibari ile %100’ü tamamlanmıştır



**Resim 4** Lojmanlar ve Sosyal Tesisler



#### **2.6.4 2010H051271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**

"Açık ve Kapalı Spor Tesisleri" projesine bağlı olarak; 2020 yılında ihalesi yeniden yapılan 40.777 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip "Açık Spor Tesisleri" yapım işinin 2020 yılsonu itibari ile %30'u tamamlanmıştır.

**Resim 5** Açık Spor Tesisleri



### **2.6.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı**

"Merkezi Araştırma Laboratuvarı" kapsamında "İleri Araştırma Makine Teçhizat Alımları" yapılmaktadır.

### **2.6.6 2020K12152015 İhtisaslaşma Projesi**

"İhtisaslaşma Projesi" kapsamında "Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği" alanında çalışmalar yapılmaktadır. Bu çalışmalara istinaden Makine ve Teçhizat alımları yapılmıştır.

### **2.6.7 2020H0150353 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi**

"Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi" kapsamında; 2020 yılı içerisinde proje çizimleri yapılmıştır.

### **2.6.8 2020H03150359 Muhtelif İşler**

"Muhtelif İşler" kapsamında; "Bina Bakım-Onarım, Bilgisayar, Taşıt, Makine Teçhizat ve Mefruşat" ile ilgili mal ve hizmet alımları yapılmıştır.

### **2.6.9 2020H03150357 Yayın Alımları**

"Yayın Alımları" kapsamında 2020 yılı içerisinde "Basılı Yayın Alımı" ve "Elektronik Yayın Alımı" yapılmıştır.

## 2.7 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar

**Resim 6** Sultan Muhammed Alparslan Cami



Türkiye Diyanet Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Sultan Muhammed Alparslan Cami'sinin peyzaj çalışmaları devam etmektedir.

**Resim 7** Gazze Cami



Muş Alparslan Üniversitesi Kalkındırma Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Gazze Cami'sinin inşaat çalışmaları devam etmektedir.

## **2.8 2020 Yılı Yatırım Uygulamaları**

### **2.8.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu**

2020 yılı yatırım programında, Üniversitemiz için 25.505.000 ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde yapılan eklemeler sonucunda ödenek toplamı 48.900.000 'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 46.752.050₺ harcama yapılmış, harcanmayan 2.147.950₺ ise yılsonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı %95'tir.

### **2.8.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar**

Çok yıllık proje ödeneklerinin talep edilen düzeyde tahsis edilememesi; yatırımların tamamlanma sürecinin uzamasına ve yatırım maliyetlerinin her geçen yıl artmasına neden olmaktadır.

4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 62'nci maddesinin (I) fıkrasında; "21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dâhilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin %10'unu Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz." denilmektedir. Bu durum; Kamu İhale Kurulu'nun görüşü gereken hallerde, ihalelerin ve alımların yapılması sürecinde, zaman kaybına neden olmaktadır. Ayrıca aciliyet arz eden durumlarda yapılacak ihale ve alımlara engel teşkil etmektedir.

## **3. 2020 YILI PROJE UYGULAMALARI**

### **3.1 Devam Eden Projeler**

#### **3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri**

##### **3.1.1.1 2009HO3152561 Kampüs Altyapısı**

"Kampüs Altyapısı" projesi kapsamında, 2020 yılı bütçesinden 2.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 618.922₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %31'dir.

##### **3.1.1.2 2009H031067 Derslik ve Merkezi Birimler**

"Derslik ve Merkezi Birimler" projesi kapsamında, 2020 yılı bütçesinden 8.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 22.400.000₺ 'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 22.855.821₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %102'dir.



### **3.1.1.3 2009H031068 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler**

“Lojman Yapım İşi (80 Daire)” projesi kapsamında, 2020 yılı bütçesinden 2.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 10.600.000₺ 'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 10.928.495₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneye oranı %103'tür.

### **3.1.1.4 2010H051271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**

“Açık ve Kapalı Spor Tesisleri” projesi kapsamında, 2020 yılı bütçesinden 5.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 4.110.078₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneye oranı %82'dir.

### **3.1.1.5 2010K121312 Merkezi Araştırma Laboratuvarı**

"Merkezi Araştırma Laboratuvarı" için, 2020 yılı bütçesinden ileri araştırma makine-teçhizat alımları kapsamında, 5.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. "Merkezi Araştırma Laboratuvarı" için 2020 yılı içinde harcama yapılmamıştır.

### **3.1.1.6 2020K12152015 İhtisaslaşma Projesi**

"İhtisaslaşma Projesi" için, 2020 yılı bütçesinden Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği kapsamında, 3.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 2.720.621₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneye oranı %90'dır.

### **3.1.1.7 2020H0150353 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi**

“Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi” için, 2020 yılı bütçesinden 200.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 250.000₺ 'ye ulaşmıştır. 2020 yılsonu itibariyle 236.000₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneye oranı %94'tür.

### **3.1.1.8 2020H031580 Muhtelif İşler**

"Muhtelif İşler" için, 2020 yılı bütçesinden 5.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 5.345.000₺ 'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 5.198.103₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneye oranı %97'dir.

#### **3.1.1.8.1 Bina Bakım-Onarım Giderleri**

2020 yılı bütçesinden binaların bakım ve onarım giderleri için, 2.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Ödeneğin 1.927.821₺ 'si harcanmıştır. Harcamanın ödeneye oranı %96'dır.

**Tablo 4**

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Hizmet Binası Bakım ve Onarım	2.000.000	1.927.821	96
<b>Toplam</b>	<b>2.000.000</b>	<b>1.927.821</b>	<b>96</b>

### 3.1.1.8.2 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları

2020 yılı bütçesinden makine, teçhizat ve mefruşat alımları için yapılan eklemelerle birlikte 5.700.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılsonu itibariyle 4.573.965₺ harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %80'dir.

**Tablo 5**

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Büro Mefruşatı Alımları	5.700.000	847.171	%80
Diğer Mefruşat Alımları		31.118	
Büro Makinaları Alımları		106.360	
İşyeri Makine Teçhizat Alımları		40.586	
Diğer Makine Teçhizat Alımları		580.696	
Okul mefruşat Alımları		8.263	
Laboratuvar Cihaz Alımları		2.144.422	
Diğer Avadanlık Alımları		227.696	
Atölye Gereçleri Alımları		558.730	
Zirai Gereç Alımları		28.923	
<b>Toplam</b>		<b>4.573.965</b>	

### 3.1.1.8.3 Bilgisayar Alımları

2020 yılı bütçesinden bilgisayar alımı için, 300.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yapılan eklemelerle ödenekten 1.240.222₺ 'si harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %413'tür

**Tablo 6**

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Bilgisayar Alımları	300.000	1.240.222	%413
<b>Toplam</b>	<b>300.000</b>	<b>1.240.222</b>	<b>%413</b>

### 3.1.1.9 2020H03150357 Yayın Alımları

"Yayın Alımları" için, 2020 yılı bütçesinden yayın alımları kapsamında 300.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 84.010₺ harcama gerçekleşmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı %28'dir.

*Tablo 7*

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	100.000	59.334	%59
Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	200.000	24.676	%12
<b>Toplam</b>	<b>300.000</b>	<b>84.010</b>	<b>%28</b>

## 3.2 TAMAMLANAN PROJELER

### 3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi

*Tablo 8*

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2009H031067	Fen Edebiyat Fakültesi 1. Etap	Muş Alparslan Üniversitesi

2020 yılında ihale süreci yeniden başlatılan "Fen Edebiyat Fakültesi 1. Etap" yapım işi 2020 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.

**Resim 8** Fen Edebiyat Fakültesi 1. Etap



**Tablo 8.1**

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2009H031068	Lojman Yapım İşi (80 Daire)	Muş Alparslan Üniversitesi

2020 yılında yeniden ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan “Lojman Yapım İşi (80 Daire)” projesi 2020 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.

**Resim 9** Lojman Yapım İşi (80 Daire)





**Tablo 8.2**

<b>Bağlı Olduğu Proje No</b>	<b>Proje Adı</b>	<b>Proje Sahibi Kuruluş</b>
2009HO3152561	Muhtelif Altyapı	Muş Alparslan Üniversitesi

2020 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan “Muhtelif Altyapı” yapım işi 2020 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.

**Tablo 8.3**

<b>Bağlı Olduğu Proje No</b>	<b>Proje Adı</b>	<b>Proje Sahibi Kuruluş</b>
2009HO3152561	Sondaj Yapımı	Muş Alparslan Üniversitesi

2020 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan “Sondaj Yapımı” yapım işi 2020 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.

**Tablo 8.4**

<b>Bağlı Olduğu Proje No</b>	<b>Proje Adı</b>	<b>Proje Sahibi Kuruluş</b>
2009HO3152561	Nizamiye Asfalt	Muş Alparslan Üniversitesi

2019 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan “Nizamiye Asfalt” yapım işi 2020 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.

**Resim 11** Nizamiye Asfalt Yapım İşi



### 3.2.2 Proje Tamamlanma Raporu

2020 yılı içinde tamamlanan projelerin detay bilgileri aşağıdaki “Proje Tamamlanma Raporu” başlıklı tablolarda verilmiştir.

**Tablo 9**

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
<b>Proje No</b>	2009H031067					
<b>Proje Adı</b>	Fen Edebiyat Fakültesi 1. Etap					
<b>Sektör/Alt Sektör</b>	Eğitim					
<b>Proje Amacı</b>						
<b>Proje Yeri</b>	Muş Alparslan Üniversitesi Külliyesi					
<b>Karakteristiği</b>						
<b>Fiziki Hedefi</b>						
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2020-2020					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>				<b>İhale Sözleşme Bedeli</b>	8.088.000	
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Başlangıç Ödeneği	Kamulaştırma
10.638.194,10		10.638.194,10			10.600.000	
<b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama</b>						
Cari Fiyatlarla						
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2014)						
2014		845.764			845.764	
2015		377.210			377.210	
2016		-			-	

2017		5.420.883			5.420.883	
2018		5.269.027			5.269.027	
2019		-			-	
2020		10.102.696			10.102.696	
<b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>						
<b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda</b>	Akademisyenlerin ve öğrencilerin kendi bölüm ve branşlarına ait fakültelerinde eğitim-öğretimlerini sürdürmeleri.					
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları</b>	Akademisyenlerin ve öğrencilerin kendi fakültelerinde eğitim-öğretimlerini daha rahat sürdürmeleri.					
<b>Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>	İhale süreçlerinden dolayı yapım işleri uzamıştır.					
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					

**Tablo 10**

<b>Projenin Yatırım Programı Parametreleri</b>						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
<b>Proje No</b>	2009HO3152561					
<b>Proje Adı</b>	Kampüs Altyapısı (Genel) 1) Sondaj Yapımı 2) Muhtelif Altyapı Yapımı 3) Nizamiye Asfalt Yapımı (2019-2020)					
<b>Sektör/Alt Sektör</b>	Eğitim					
<b>Proje Amacı</b>						
<b>Proje Yeri</b>	Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü					
<b>Karakteristiği</b>						
<b>Fiziki Hedefi</b>						
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2019-2020					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>			İhale Sözleşme Bedeli	375.300		
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Başlangıç Ödeneği	Kamulaştırma
562.032,22		562.032,22			2.000.000	
<b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama</b>						
<b>Cari Fiyatlarla</b>						
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl						
2020		618.922			618.922	

Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler	
<b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda</b>	Külliyyemizde her geçen gün artan öğrenci, akademik ve idari personelin daha kaliteli yaşam sürdürebilmesi için bu projelere ihtiyaç duyulmuştur. Projeler sayesinde külliyyemizde daha iyi şartlar sağlanmıştır.
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları</b>	Külliyyemizin gelişmesine paralel olarak kaliteli yaşam sorunlarının asgari seviyeye düşürülmesi.
<b>Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>	İhale süreçlerinden dolayı yapım işleri uzamıştır.
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.

**Tablo 11**

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
		Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler	
<b>Proje No</b>	2009H031068					
<b>Proje Adı</b>	Lojmanlar (80 Daire)					
<b>Sektör/Alt Sektör</b>	Eğitim					
<b>Proje Amacı</b>						
<b>Proje Yeri</b>	Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü					
<b>Karakteristiği</b>						
<b>Fiziki Hedefi</b>						
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2020-2020					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>			İhale Sözleşme Bedeli	8.948.000		
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Başlangıç Ödeneği	Kamulaştırma
12.408.127					10.600.000	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama						
Cari Fiyatlarla						
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl						
2016		-			-	
2017		1.345.930			1.345.930	
2018		2.146.365			2.146.365	
2019		-			-	
2020		10.928.495			10.928.495	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
<b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda</b>	Külliyyemizde her geçen gün artan akademik ve idari personelin daha kaliteli yaşam sürdürebilmesi için bu projelere ihtiyaç duyulmuştur. Projeler sayesinde külliyyemizde daha iyi şartlar sağlanmıştır.					

<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları</b>	Külliyeimizin gelişmesine paralel olarak kaliteli yaşam sorunlarından barınma sorununun azami seviyeye düşürülmesi.
<b>Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>	Olumsuz hava şartlarından ve ihale süreçlerinden dolayı yapım süreçleri uzamıştır.
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.

## ÖNERİLER

Üniversitemizin fiziki yapısının daha kısa sürede tamamlanabilmesi için, yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerinin maksimum düzeyde karşılanması,

Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversiteler; kalifiye teknik ve idari personelin temininde zorluklar yaşadığından, bu kadrolara atanacak personelin özlük haklarının iyileştirilmesi veya akademik personele ödenen geliştirme ödeneğinden faydalandırılması,

4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 62'nci maddesinin (I) fıkrasında; “21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dâhilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin % 10'unu Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz” denilmektedir. Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversitelerin fiziki yapıları, kampüs altyapıları ve makine teçhizat ile diğer alımlar için aciliyet arz eden ihtiyaçları karşılamak üzere bu maddeler kapsamında yapılacak harcamaların, Kamu İhale Kurulunun görüşü olmaksızın, ödeneklerin en az %50'sine kadar harcama izninin verilmesi şeklinde değiştirilmesi önem arz etmektedir.

Yukarıda belirtilen öneriler dikkate alındığı takdirde, daha etkin ve verimli hizmetlerin gerçekleştirileceği öngörülmektedir.

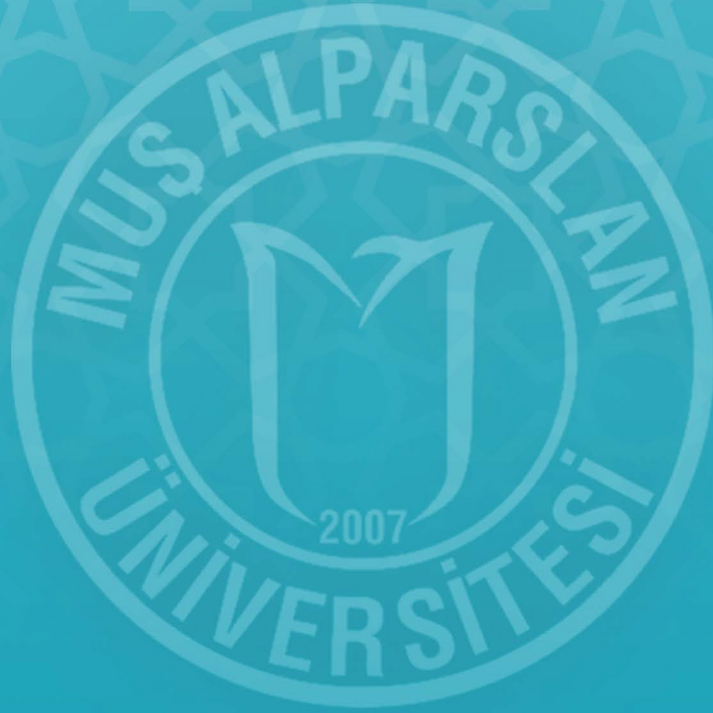


**2020 Yılı Kamu Yatırımları Özeti**

**Kurum Adı** : Muş Alparslan Üniversitesi  
**Bütçe Türü** : Özel Bütçe

**Tablo 12**

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2020 Yıl Sonu Kümitâlif Harcama			2020 Yılı Program Ödenek (KBÖ)			2020 Yılı Revize Ödenek			2020 Yılı Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma - Haberleşme															
Turizm															
Konut															
Eğitim	7		257.900.000				264.094.948			22.500.000			45.895.000		44.031.429
Sağlık															
Diğer Kamu Hizmetleri	1		9.774.000				7.105.272			3.005.000			3.005.000		2.720.621
İktisadi															
Sosyal															
<b>Toplam</b>	<b>8</b>		<b>267.674.000</b>				<b>271.200.220</b>			<b>25.505.000</b>			<b>48.900.000</b>		<b>46.752.050</b>



## İLETİŞİM

Web : [www.alparslan.edu.tr](http://www.alparslan.edu.tr)  
E-mail : [strateji@alparslan.edu.tr](mailto:strateji@alparslan.edu.tr)  
Tel : 0 (436) 249 49 49  
Faks : 0 (436) 249 10 22  
Adres : Muş Alparslan Üniversitesi Külliyesi,  
Rektörlük Diyarbakır Yolu 7. Km 49250 / Muş